

**ข้อเสนอแนวคิด / วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น  
ของนางนวรรตน์ ไชโยทวิรัชต์**

**เพื่อประกอบการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ  
กลุ่มงาน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด สังกัด สำนักงานจังหวัดฉะเชิงเทรา**

**เรื่อง แนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนากระบวนการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปี  
ของจังหวัดฉะเชิงเทรา**

**หลักการและเหตุผล / ความเป็นมา**

ด้วยปัญหาที่พบจากการวางแผนพัฒนาจังหวัดฉะเชิงเทรา ที่ผ่านมาเป็นปัญหาเชิงโครงสร้างของระบบราชการที่ไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองการปกครอง และเทคโนโลยี ทำให้ไม่สามารถตอบสนองต่อปัญหาและความต้องการของประชาชนได้ หรือไม่สามารถใช้แผนเป็นเครื่องมือในการพัฒนาจังหวัดได้เท่าที่ควร โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน่วยงานระดับจังหวัด ซึ่งปัญหาของจังหวัดฉะเชิงเทรา ด้านกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด พบว่ามีปัญหาหลายด้านด้วยกัน เช่น ด้านเนื้อหาสาระของการวางแผน ด้านการประสานงบประมาณ ด้านรูปแบบและวิธีการวางแผน ด้านองค์การวางแผน รวมทั้งกระบวนการ ขั้นตอน ระยะเวลาการดำเนินการ และบุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดทำงบประมาณ

**บทวิเคราะห์ / แนวคิด / ข้อเสนอ**

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและพัฒนากระบวนการจัดทำคำของบประมาณรายจ่ายประจำปีของจังหวัดฉะเชิงเทรา ผู้ขอรับการประเมิน ขอเสนอแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพ การพัฒนา รวมถึงกระบวนการในการจัดทำงบประมาณ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบประมาณรายจ่ายของจังหวัด ซึ่งผู้ขอรับการประเมินจะจัดทำโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในด้านการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๕ งบประมาณ ๓๐๐,๐๐๐ บาท (สามแสนบาท) เสนอต่อผู้ว่าราชการจังหวัดเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณ จากค่าใช้จ่ายในการบริหารงานจังหวัดแบบบูรณาการ (งบบริหารจัดการ ๑๐ ล้าน) โดยมีกลุ่มเป้าหมายในการเข้าร่วมฝึกอบรมคือ ข้าราชการ เจ้าหน้าที่ พนักงานของรัฐ ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณของหน่วยงาน จำนวน ๑๕๐ คน และเชิญวิทยากรผู้มีความรู้จากสำนักงานงบประมาณ สำนักงานพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นวิทยากร

**ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

๑. ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจในด้านการจัดทำงบประมาณ และสามารถเขียนแผนงาน/โครงการ ที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับประเด็นยุทธศาสตร์ของจังหวัด
๒. ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปถ่ายทอดให้แก่เจ้าหน้าที่ของหน่วยงาน และสามารถเขียนแผนงาน/โครงการ ที่มีคุณภาพ
๓. แผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณของจังหวัด มีความครบถ้วนสมบูรณ์ ถูกต้อง สอดคล้องกับแนวทางและหลักเกณฑ์ที่ ก.น.จ. กำหนด

**ตัวชี้วัดความสำเร็จ**

ร้อยละของผู้เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการมีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการจัดทำงบประมาณ  
ที่สามารถเชื่อมโยงและบูรณาการในระดับพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปในแนวทางเดียวกัน

๙

(ลงชื่อ).....

(นางนวรรตน์ ไชโยทวีรัตน์)

ผู้เสนอแนวคิด

...../พฤษภาคม /๒๕๕๕