

- ๘ -

ข้อเสนอแนวคิด / วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ของนางสาวณิรัตน์ สมภาร

เพื่อประกอบการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ
หน่วยตรวจสอบภายในจังหวัดกาฬสินธุ์ สังกัด สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

เรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการความเสี่ยงของส่วนราชการประจำจังหวัดกาฬสินธุ์

หลักการและเหตุผล / ความเป็นมา

ความเสี่ยง (Risk) หมายถึงเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน ซึ่งอาจเกิดขึ้นและมีผลกระทบทำให้หน่วยรับตรวจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ความสูญเปล่า ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้

ดังนั้น การบริหารจัดการความเสี่ยงของส่วนราชการ (Enterprise Risk Management : ERM) จะช่วยให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพของระบบบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมที่สำคัญ ให้คำปรึกษาในการออกแบบและปรับปรุงระบบการควบคุมและกลยุทธในการบริหารจัดการความเสี่ยง นอกจากนี้ยังสามารถนำข้อมูลความเสี่ยงจาก ERM ของส่วนราชการ มาใช้ในการวางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบ เพื่อให้งานตรวจสอบภายในสามารถสร้างคุณค่าเพิ่มให้กับส่วนราชการได้

บทวิเคราะห์ / แนวคิด / ข้อเสนอ

ปัจจุบันส่วนราชการประจำจังหวัดกาฬสินธุ์ ยังไม่มีการจัดวางระบบการบริหารความเสี่ยง จากการปฏิบัติงานตรวจสอบทำให้พบข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจ นอกจากนี้ในการวางแผนการปฏิบัติงานโครงการต่างๆ ของหน่วยรับตรวจ ไม่ได้จัดวางระบบการบริหารความเสี่ยงไว้ ยังมีผลกระทบทำให้แผนการดำเนินงานดังกล่าวมีปัญหา/อุปสรรค ทำให้ไม่สามารถดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ได้

ดังนั้น ผู้ขอรับการประเมินจึงมีแนวคิดที่จะเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการความเสี่ยงของส่วนราชการประจำจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยการให้คำแนะนำปรึกษาการจัดวางระบบการบริหารความเสี่ยง และจัดทำแนวทางการดำเนินการจัดวางระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อยเป็นแนวทางในการปฏิบัติแก่ส่วนราชการประจำจังหวัดกาฬสินธุ์

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ส่วนราชการประจำจังหวัดกาฬสินธุ์ สามารถลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานลง และคงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ คุ่มค่า และประหยัด

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. ส่วนราชการประจำจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการจัดวางระบบการบริหารความเสี่ยง
2. ข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงานของส่วนราชการประจำจังหวัดกาฬสินธุ์มีจำนวนลดลง

(ลงชื่อ).....

(นางสาวณิรัตน์ สมภาร)

ผู้เสนอแนวคิด

ท / น.ร. / ๕๖