



ประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย  
เรื่อง รายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกเพื่อให้เข้ารับการประเมินผลงาน  
และแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการ

อาศัยอำนาจตามหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๐๖/ว ๑๐ ลงวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๕๘  
ที่ นร ๑๐๐๖/ว ๗ ลงวันที่ ๖ มีนาคม ๒๕๕๒ ที่ นร ๑๐๐๖/ว ๑๖ ลงวันที่ ๒๒ มิถุนายน ๒๕๕๒ มติ อ.ก.พ.  
สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ครั้งที่ ๑/๒๕๕๔ เมื่อวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๕๔ และคำสั่ง อ.ก.พ.  
สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ครั้งที่ ๑/๒๕๕๒ ลงวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๕๒ ประกอบกับคณะกรรมการ  
คัดเลือกบุคคลเพื่อให้เข้ารับการประเมินผลงานเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการ  
ได้มีมติเมื่อวันที่ ๖ มีนาคม ๒๕๖๐ เห็นชอบให้คัดเลือกข้าราชการตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับปฏิบัติการ  
ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติตรงตามคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการ ตำแหน่ง  
นักวิชาการตรวจสอบภายใน และนักวิเคราะห์นโยบายและแผน ให้เข้ารับการประเมินผลงาน เพื่อแต่งตั้ง  
ให้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการ ในตำแหน่งที่ครองอยู่ ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามแนวทาง  
ที่ ก.พ. กำหนด จึงประกาศรายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกเพื่อให้เข้ารับการประเมินผลงานและแต่งตั้งให้ดำรง  
ตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการ พร้อมทั้งโครงสร้างผลงาน และแนวคิดในการพัฒนางาน  
ของข้าราชการ จำนวน ๒ ราย ตามบัญชีแนบท้ายประกาศ และให้ข้าราชการดังกล่าวส่งผลงานให้พิจารณา  
ประเมินได้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป จำนวน ๖ ชุด (ฉบับจริง ๑ ชุด และสำเนา ๕ ชุด) และหากมีผู้ใดประสงค์ทักท้วง  
ให้แจ้งหนังสือถึงสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย ภายใน ๓๐ วัน นับตั้งแต่วันประกาศ

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๐ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๐

(นายณัฐพงศ์ ศิริชนะ)

รองปลัดกระทรวงมหาดไทย ปฏิบัติราชการแทน  
ปลัดกระทรวงมหาดไทย

บัญชีแนบท้ายประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย  
เรื่อง รายชื่อผู้ผ่านการคัดเลือกเพื่อให้เข้ารับการประเมินผลงาน  
และแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับชำนาญการ  
ลงวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๐

ชื่อ - สกุล/ ตำแหน่ง/ สังกัด	ชื่อผลงาน
๑. นายสุขเกษม ปัญญากุล นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ หน่วยตรวจสอบภายในจังหวัด จังหวัดสุโขทัย เลขที่ตำแหน่ง ๒๘๓๑	<u>ส่วนที่ ๑ ผลงาน</u> เรื่อง การตรวจสอบโครงการก่อสร้างระบบประปาผิวดิน ขนาดใหญ่มาก อ่างเก็บน้ำห้วยมะกรูด หมู่ที่ ๑ ตำบลดงคู่ อำเภอสรีสัชนาลัย จังหวัดสุโขทัย โครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี ของจังหวัดสุโขทัย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ <u>ส่วนที่ ๒ ข้อเสนอแนวคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานฯ</u> เรื่อง การจัดทำคู่มือการตรวจสอบการดำเนินงาน โครงการ (Performance Audit) ของหน่วยตรวจสอบภายในจังหวัดสุโขทัย
๒. นางสาวอริญาพร สอดศรี นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ สำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย เลขที่ตำแหน่ง ๖๔๕	<u>ส่วนที่ ๑ ผลงาน</u> เรื่อง การวัดผลงานของผู้ว่าราชการจังหวัด ในการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของรัฐบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ <u>ส่วนที่ ๒ ข้อเสนอแนวคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานฯ</u> เรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำแผนแม่บท บูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัด และกลุ่มจังหวัด

พ.น.อ.ร.

# โครงร่างผลงาน

ของ... นายสุขเกษม ปัญญากุล

ตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ  
สังกัด หน่วยตรวจสอบภายในจังหวัดสุโขทัย

เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการคัดเลือก

ผลงานส่วนที่ ๑. โครงการก่อสร้างระบบประปาผิวดินขนาดใหญ่มาก อ่างเก็บน้ำ  
ห้วยมะกรูด หมู่ที่ ๑ ตำบลดงคู่ อำเภอศรีสำดาลัย  
จังหวัดสุโขทัย โครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของ  
จังหวัดสุโขทัย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

ผลงานส่วนที่ ๒. เรื่อง การจัดทำคู่มือการตรวจสอบการดำเนินงานโครงการ  
(Performance Audit) ของหน่วยตรวจสอบภายในจังหวัด  
สุโขทัย

## ผลงานที่เป็นผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

### ๑. ชื่อผลงาน

การตรวจสอบโครงการก่อสร้างระบบประปาผิวดินขนาดใหญ่มาก อ่างเก็บน้ำห้วยมะกรูด หมู่ที่ ๑ ตำบลดงคู่ อำเภอสรีสัชนาลัย จังหวัดสุโขทัย โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของจังหวัดสุโขทัย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

๒. ระยะเวลาที่ดำเนินการ ระหว่างวันที่ ๒๑ - ๒๔ ธันวาคม ๒๕๕๘ และวันที่ ๑๑ - ๑๘ มกราคม ๒๕๕๙

### ๓. ความรู้ทางวิชาการหรือแนวความคิดที่ใช้ในการดำเนินการ

๓.๑ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการตรวจสอบภายในของส่วนราชการ พ.ศ. ๒๕๕๑

๓.๒ แนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของกระทรวงมหาดไทย ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๕๙

๓.๓ แนวปฏิบัติการตรวจสอบภายในภาคราชการ การตรวจสอบการดำเนินงาน

๓.๔ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง มติคณะรัฐมนตรีและนโยบายที่เกี่ยวข้อง

### ๔. สรุปสาระและขั้นตอนการดำเนินการ

๔.๑ การวางแผนการปฏิบัติงาน โดยการสำรวจข้อมูลเบื้องต้นของแบบเสนอโครงการ เอกสารการดำเนินโครงการและรายงานผลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดประเด็นการตรวจสอบ วัตถุประสงค์การตรวจสอบ ขอบเขตการตรวจสอบและแนวทางในการตรวจสอบ

๔.๒ การปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยรวบรวมข้อมูลจากการตรวจสอบเอกสารโครงการและการลงพื้นที่ตรวจสอบผลการดำเนินงาน การสอบถามผู้ที่เกี่ยวข้องรวมถึงการบันทึกภาพ ณ วันที่เข้าตรวจ ว่าการดำเนินโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลหรือไม่ และนำผลการตรวจสอบนำมาวิเคราะห์และประเมินผล สรุปประเด็นข้อตรวจพบ

๔.๓ การรายงานผลการปฏิบัติงาน โดยการรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการตรวจสอบเอกสารหลักฐาน การลงพื้นที่ดำเนินงาน การสอบถาม ภาพประกอบ นำข้อมูลที่ได้มาจัดทำรายงานและดำเนินการเสนอรายงาน

๕. ผู้ร่วมดำเนินการ นางเกษสุวรรณ อินทรชุตี สัดส่วนของผลงาน ร้อยละ ๓๐

๖. ส่วนของงานที่ผู้เสนอเป็นผู้ปฏิบัติ สัดส่วนของผลงาน ร้อยละ ๗๐

ผู้ขอรับการประเมินดำเนินการตรวจสอบโครงการดังกล่าว ร้อยละ ๗๐ โดยมีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการ ดังนี้

๖.๑ จัดทำหนังสือเสนอผู้ว่าราชการจังหวัดสุโขทัย เพื่อแจ้งให้หน่วยรับตรวจ ที่ทำการปกครองอำเภอสรีสัชนาลัย ในการปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน โดยให้จัดเตรียมและส่งเอกสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับโครงการ

๖.๒ ศึกษาข้อมูลและแบบเสนอโครงการ เพื่อให้ทราบถึงหลักการและเหตุผล เป้าหมาย วัตถุประสงค์ของโครงการ วิธีการ/แนวทางการดำเนินงาน ระยะเวลาดำเนินการ งบประมาณ ผลที่คาดว่าจะได้รับ ตัวชี้วัดโครงการ แล้วนำมาจัดทำแผนการปฏิบัติงาน

๖.๓ ตรวจสอบเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการตามโครงการฯ ในการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. ๒๕๓๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๔๙

๖.๔ การปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยรวบรวมข้อมูลจากการตรวจสอบเอกสารหลักฐานและการลงพื้นที่ตรวจสอบสถานที่ การบันทึกภาพ ณ ในวันที่เข้าตรวจ รวมถึงการสอบถามรายละเอียดผู้ที่เกี่ยวข้องว่าการดำเนินโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลหรือไม่อย่างไร

๖.๕ รวบรวมข้อมูลจากเอกสารหลักฐานต่าง ๆ ที่ได้จากการตรวจสอบนำมาวิเคราะห์ ประเมินผลว่าการดำเนินโครงการฯ เป็นไปตามแบบเสนอโครงการ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลหรือไม่อย่างไร เพื่อหาสาเหตุและผลกระทบที่เกิดขึ้นพร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงแก้ไขหรือพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๖.๖ นำข้อมูลที่ได้จากการตรวจสอบมาสรุปประเด็นข้อตรวจพบ สิ่งที่จะควรจะเป็น สิ่งที่เป็นอยู่ ผลกระทบสาเหตุและข้อเสนอแนะ และจัดทำรายงานการตรวจสอบการดำเนินงานโครงการฯ เสนอผู้ว่าราชการจังหวัดสุโขทัยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและสั่งการ

๖.๗ จัดส่งสำเนารายงานให้กระทรวงมหาดไทย คณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (อ.ค.ต.ป.) กลุ่มจังหวัดภาคเหนือ คณะที่ ๒ อธิบดีกรมการปกครอง และนายอำเภอศรีสัชชนาลัย ทราบ

## ๗. ผลสำเร็จของงาน (เชิงปริมาณ/คุณภาพ)

๗.๑ การตรวจสอบแล้วเสร็จ เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

๗.๒ การปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยรวบรวมข้อมูลจากการตรวจสอบเอกสารและการลงพื้นที่ตรวจสอบสถานที่ดำเนินโครงการ ผลการดำเนินงาน การจัดเก็บภาพ ณ วันที่เข้าตรวจ โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย การมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของโครงการ การสอบถาม/สัมภาษณ์เจ้าหน้าที่ผู้ที่เกี่ยวข้องและรวบรวมรายละเอียดข้อมูลที่ได้ นำผลการตรวจสอบมาวิเคราะห์และประเมินผล สรุปประเด็นข้อตรวจพบและจัดทำรายงานผลการตรวจสอบการดำเนินโครงการฯ

๗.๓ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจได้ทราบผลการปฏิบัติงานการดำเนินงานโครงการฯ เป็นไปตามระเบียบและแบบเสนอขออนุมัติโครงการหรือไม่ รวมถึงประโยชน์และปัญหาที่ตรวจพบ

๗.๔ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจสามารถนำสภาพของปัญหาและข้อเสนอแนะไปปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## ๘. การนำไปใช้ประโยชน์

๘.๑ สามารถช่วยให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานของหน่วยรับตรวจได้ทราบถึงผลการดำเนินงานโครงการ ปัญหา อุปสรรคและสาเหตุที่ทำให้การดำเนินงานไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ตัวชี้วัดซึ่งทำให้การดำเนินงานไม่มีประสิทธิภาพและไม่มีประสิทธิผล โดยสามารถนำข้อเสนอแนะที่ได้รับไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน/บริหารโครงการที่มีลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกันในโอกาสต่อไป

๘.๒ ผู้ตรวจสอบภายในสามารถใช้ประสบการณ์ในการตรวจสอบครั้งนี้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบโครงการที่มีลักษณะเดียวกันหรือใกล้เคียงกันต่อไป

๘.๓ ผู้ว่าราชการจังหวัดสุโขทัยได้ทราบผลการดำเนินงานตามโครงการและสามารถใช้รายงานผลการตรวจสอบนี้มาเป็นแนวทางในการกำกับดูแลและบริหารโครงการอื่น ๆ

## ๙. ความยุ่งยากในการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค


๙.๑ ความยุ่งยากในการดำเนินการ ผู้ตรวจสอบภายในไม่มีความรู้ในการดำเนินโครงการ ทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการศึกษารายละเอียดข้อมูลโครงการ การตรวจสอบเอกสารโครงการว่ามีการดำเนินการอย่างไรในแต่ละกิจกรรมรวมถึงการศึกษาระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และต้องมีการใช้เทคนิคในการตรวจสอบ เช่น การสอบถาม การสอบถาม การสังเกตการณ์ การบันทึกภาพ เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐาน/ข้อมูลประกอบรายงานผลการตรวจสอบให้มีความน่าเชื่อถือ

๙.๒ ปัญหา/อุปสรรค การดำเนินการตรวจสอบด้านการเงินและบัญชีโครงการ ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบเพียงเอกสารหลักฐานการเบิกจ่ายหลังจากการดำเนินการโครงการแล้วเสร็จและผู้ตรวจสอบภายในไม่เพียงพอ

## ๑๐. ข้อเสนอแนะ

๑๐.๑ การตรวจสอบโครงการ เป็นงานที่ต้องใช้องค์ความรู้หลายๆ ด้าน ผู้ตรวจสอบภายในจึงต้องมีการเพิ่มพูนและพัฒนาความรู้ด้วยวิธีการและเทคนิคต่าง ๆ เช่น จัดฝึกอบรมความรู้ระเบียบและเทคนิคต่างๆ ในการตรวจสอบและเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างผู้ตรวจสอบภายใน

๑๐.๒ ผู้บังคับบัญชาควรสนับสนุนงบประมาณและอัตรากำลังให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน  
ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

(ลงชื่อ)  .....

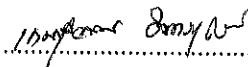
( นายสุขเกษม ปัญญากุล )

ตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ

ผู้เสนอผลงาน

วันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

ขอรับรองว่าสัดส่วนหรือลักษณะงานในการดำเนินการของผู้เสนอข้างต้นถูกต้องตรงกับ  
ความเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ)  .....

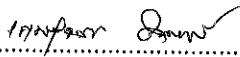
( นางเกษสุวรรณ อินทรชุกรี )

ตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการพิเศษ

ผู้ร่วมดำเนินการ

วันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

(ลงชื่อ)  .....

( นางเกษสุวรรณ อินทรชุกรี )

ตำแหน่ง หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในจังหวัดสุโขทัย

ผู้บังคับบัญชาที่ควบคุมดูแลการดำเนินการ

วันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

(ลงชื่อ)  .....

( นายปิติ แก้วสลับสี )

ตำแหน่ง ผู้ว่าราชการจังหวัดสุโขทัย

วันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

## ข้อเสนอแนวคิด/วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ของ นายสุขเกษม ปัญญากุล

เพื่อประกอบการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ

ฝ่าย/กลุ่มงาน หน่วยตรวจสอบภายในจังหวัดสุโขทัย สังกัด สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

เรื่อง การจัดทำคู่มือการตรวจสอบการดำเนินงาน (Performance Audit) ของหน่วยตรวจสอบภายใน  
จังหวัดสุโขทัย

## หลักการและเหตุผล/ความเป็นมา

กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในที่มุ่งเน้นการตรวจสอบผลการดำเนินงานมากขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์และเป็นการเพิ่มการตรวจสอบที่สร้างคุณค่าให้แก่หน่วยรับตรวจโดยให้ตรวจสอบทางการเงิน การบัญชี และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและให้ประเมินความเสี่ยงโครงการภายใต้งบประมาณจังหวัดและโครงการภายใต้งบประมาณกลุ่มจังหวัดที่ให้จังหวัดเบิกแทน (รหัส G) ตรวจสอบด้านการดำเนินงาน อีกทั้งกรมบัญชีกลางได้กำหนดให้ส่วนราชการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เพื่อให้การตรวจสอบการดำเนินงานเป็นการตรวจสอบที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่ามีผลผลิต ผลลัพธ์ เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่ ตลอดจนการใช้ทรัพยากรขององค์การเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ประหยัด และคุ้มค่าหรือไม่เพียงใด มีผลกระทบอะไรบ้างที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงในการดำเนินงานตลอดจนแนวทางหรือมาตรการในการปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งจะเป็นข้อมูลที่สำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ว่าราชการจังหวัดสุโขทัยที่จะช่วยให้การดำเนินงานโครงการของจังหวัดประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

## บทวิเคราะห์/แนวคิด/ข้อเสนอ

ผู้รับการประเมิน จึงมีแนวคิดที่จะเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบการดำเนินงาน (Performance Audit) ของผู้รับการประเมินและผู้ตรวจสอบภายในจังหวัดสุโขทัย โดยจัดทำคู่มือการตรวจสอบการดำเนินงานเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ นำไปใช้ประโยชน์และช่วยประหยัดเวลาในการตรวจสอบได้

## ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้ขอรับการประเมินและผู้ตรวจสอบภายในจังหวัดมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในการตรวจสอบการดำเนินงานโครงการมากยิ่งขึ้น
2. การปฏิบัติงานในการตรวจสอบการดำเนินงานสามารถประหยัดเวลา
3. มีคู่มือหรือแนวทางในการปฏิบัติงานตรวจสอบการดำเนินงาน

## ตัวชี้วัดความสำเร็จ

หน่วยตรวจสอบภายในจังหวัดสุโขทัยมีคู่มือการตรวจสอบการดำเนินงาน (Performance Audit)

(ลงชื่อ) .....

( นายสุขเกษม ปัญญากุล )

ตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ

ผู้เสนอแนวคิด

วันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐

# โครงร่างผลงาน

ของ นางสาวอริญาพร สอดศรี

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน  
สังกัด กลุ่มงานประสานยุทธศาสตร์และการพัฒนาจังหวัด  
สำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด สป.

เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการคัดเลือก

- ผลงานส่วนที่ ๑. เรื่อง การวัดผลงานของผู้ว่าราชการจังหวัดในการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของรัฐบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙
- ผลงานส่วนที่ ๒. เรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำแผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด



## ผลงานที่เป็นผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

๑. ชื่อผลงาน การวัดผลงานของผู้ว่าราชการจังหวัดในการขับเคลื่อนนโยบายสำคัญของรัฐบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

๒. ระยะเวลาที่ดำเนินการ เดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๘ ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. ๒๕๕๙

๓. ความรู้ทางวิชาการหรือแนวความคิดที่ใช้ในการดำเนินการ

๓.๑ ยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy)

๓.๒ นโยบายรัฐบาล

๓.๓ ยุทธศาสตร์กระทรวงมหาดไทย

๓.๔ โครงการเน้นหนัก ๘ วาระมหาดไทย

๓.๕ แนวคิดการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ

๓.๖ แนวคิดการติดตามประเมินผล

๔. สรุปสาระสำคัญและขั้นตอนการดำเนินการ

๔.๑ กำหนดกรอบการวัดผลงานผู้ว่าราชการจังหวัด ให้ครอบคลุมมิติงาน ๓ ด้าน ดังนี้

๑) ภารกิจที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษจากรัฐบาล (Agenda) เช่น การปกป้องเขตอุตสาหกรรม การสร้างความปรองดองสมานฉันท์ การแก้ไขปัญหาขยะมูลฝอย การสนับสนุนเขตเศรษฐกิจพิเศษ (SEZ) การแก้ไขปัญหาการค้ามนุษย์ มาตรการส่งเสริมความเป็นอยู่ของประชาชน เป็นต้น

๒) ภารกิจตามอำนาจหน้าที่ (Function) เช่น การจัดระเบียบสังคม การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ผลิตภัณฑ์ชุมชน (OTOP) เป็นต้น

๓) การแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่ (Area) เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน มาตรการช่วยเหลือเกษตรกรและประชาชนที่ได้รับผลกระทบภัยแล้ง มาตรการส่งเสริมความเป็นอยู่ระดับตำบล (ตำบลละ ๕ ล้านบาท) โครงการพัฒนาอาชีพตามความต้องการของหมู่บ้าน/ชุมชน เพื่อบรรเทาผลกระทบภัยแล้ง (มาตรการที่ ๔) เป็นต้น

๔.๒ จัดทำแบบวัดผลงานผู้ว่าราชการจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ โดยเนื้อหาประกอบด้วย ๒ ส่วน คือ ผลงานพัฒนาและแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่/วาระพื้นที่ (Area - based) และผลงานสำคัญตามนโยบายรัฐบาล/คณะรักษาความสงบแห่งชาติ/รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย (Agenda) ภายใต้อวาระมหาดไทย

๔.๓ จัดทำคู่มือการกรอกแบบวัดผลงานผู้ว่าราชการจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ กรณีผลงานพัฒนาและแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่/วาระพื้นที่ (Area - based) ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดระบุแนวทางการดำเนินงานและผลสัมฤทธิ์ของงานอย่างน้อย ๒ เรื่อง เช่น การน้อมนำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นต้นแบบการพัฒนา การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในพื้นที่ผ่านกลไกของศูนย์ดำรงธรรม และการเตรียมการแก้ไขปัญหาภัยแล้ง เป็นต้น และผลงานสำคัญตามนโยบายรัฐบาล/คสช./รมว.มท. ที่สำคัญ (Agenda) ภายใต้อวาระมหาดไทยให้ทบทวน/ตรวจสอบการดำเนินงาน (Checklist) และรายงานผลการดำเนินงานโดยสังเขป

๔.๔ แจ้งจังหวัดให้เข้าใจถึงวัตถุประสงค์ ห้วงระยะเวลาในการรายงาน กรอบแนวทางการวัดผลการดำเนินงาน และการรายงานผลการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นรายไตรมาส

๔.๕ ประสาน ติดตาม รวบรวม และประมวลผลการดำเนินงาน ดังนี้

๑) ผลงานพัฒนาและแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่/วาระพื้นที่ (Area - based) มีเกณฑ์พิจารณาผลงาน คือ ความสอดคล้องกับนโยบายและวาระพื้นที่ แนวคิดการดำเนินงานกระบวนการที่สามารถปฏิบัติได้จริง (ต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ) การเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วม/แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในรูปแบบประชารัฐ ผลสัมฤทธิ์/ผลสำเร็จของงานสามารถนำไปสู่การแก้ไขปัญหาให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนในพื้นที่ และสามารถขยายผลการดำเนินงานไปยังพื้นที่อื่นๆ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

๒) ผลงานสำคัญตามนโยบายรัฐบาล/คสช./รมว.มท.ที่สำคัญ (Agenda) ภายใต้ ๘ วาระมหาดไทย มีเกณฑ์การพิจารณาผลงานคือ ความครบถ้วนของการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบความก้าวหน้าผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสของจังหวัดตนเอง

๔.๖ สรุปผลการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัด และจัดทำเอกสารรายงานผลการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๙ เป็นรายไตรมาส

๔.๗ เสนอปลัดกระทรวงมหาดไทยเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบ และจัดส่งรายงานผลการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ในแต่ละไตรมาส ให้แก่ผู้ว่าราชการจังหวัด ผู้บริหารกระทรวงมหาดไทย และผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ ได้แก่ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงมหาดไทย และคณะทำงาน รองปลัดกระทรวงมหาดไทย หัวหน้าผู้ตรวจกระทรวงมหาดไทย หัวหน้าส่วนราชการระดับกรม หัวหน้าหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ในสังกัดกระทรวงมหาดไทย ที่ปรึกษา ผู้ช่วยปลัดกระทรวงมหาดไทย และหัวหน้าหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทยที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป รวมทั้งเผยแพร่ผลการดำเนินงานผ่าน Website ของสำนักนโยบายและแผน สป.

๕. ผู้ร่วมดำเนินการ (สัดส่วนของผลงานร้อยละ ๒๐)

๕.๑ นางสาวสุทธิธิดา ไยธรรม สัดส่วนของผลงาน ๑๐%

๕.๒ นางสาวชนิษฐา แจ่มใจ สัดส่วนของผลงาน ๑๐%

๖. ส่วนของผลงานที่ผู้เสนอเป็นผู้ปฏิบัติ (สัดส่วนของผลงานร้อยละ ๘๐)

ผู้ขอรับการประเมินมีหน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้

๖.๑ ศึกษาและรวบรวมข้อมูลภารกิจที่จังหวัดได้รับมอบหมายเป็นพิเศษจากรัฐบาล ภารกิจตามอำนาจหน้าที่ (Function) และประเด็นการแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่ (Area) เพื่อกำหนดแบบวัดผลงานของผู้ว่าราชการจังหวัด

๖.๒ ประสาน ติดตาม รวบรวม และประมวลผลงานพัฒนาและแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่/วาระพื้นที่ (Area-based) และผลงานสำคัญตามนโยบายรัฐบาล/คสช./รมว.มท. ที่สำคัญ (Agenda) ภายใต้ ๘ วาระมหาดไทย

๖.๓ สรุปผลการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัด จัดทำเอกสารรายงานผลการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัด ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙ เป็นรายไตรมาส และจัดส่งให้แก่ผู้ว่าราชการจังหวัด ผู้บริหารกระทรวงมหาดไทย และผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ รวมทั้งเผยแพร่ผลการดำเนินงานผ่าน Website ของสำนักนโยบายและแผน สป.

๗. ผลสำเร็จของงาน

เชิงปริมาณ

- แบบวัดผลงานผู้ว่าราชการจังหวัดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙
- รายงานผลการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม – ธันวาคม ๒๕๕๘)
- รายงานผลการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม – มีนาคม ๒๕๕๙)
- รายงานผลการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน – มิถุนายน ๒๕๕๙)

เชิงคุณภาพ

ผลงานของผู้ว่าราชการจังหวัดสามารถสะท้อนความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนและการพัฒนาพื้นที่อย่างยั่งยืน ตามนโยบายของรัฐบาล คณะรักษาความสงบแห่งชาติ และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## ๘. การนำไปใช้ประโยชน์

๘.๑ ผู้ว่าราชการจังหวัดทราบผลสัมฤทธิ์และความคืบหน้าผลการดำเนินงานภายใต้ ๘ วาระมหาดไทย โดยเปรียบเทียบแต่ละไตรมาส และสามารถนำไปขยายผลกรณีตัวอย่างผลงานพัฒนาและแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่/วาระพื้นที่ (Area-based) สู่พื้นที่อื่น

๘.๒ ผู้บริหารกระทรวงมหาดไทยสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับกระทรวงมหาดไทย

๘.๓ ผู้บริหารกระทรวงมหาดไทยสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการหารือ หรือขอรับการสนับสนุนการดำเนินงานกับกระทรวงที่เกี่ยวข้อง

## ๙. ความยุ่งยากในการดำเนินการ/ปัญหา/อุปสรรค

๙.๑ การประมวลผลการดำเนินงานพัฒนาและแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่/วาระพื้นที่ (Area-based) เป็นไปตามการเลือกประเด็นและการเขียนรายงานแสดงผลการดำเนินงานของจังหวัด ซึ่งอาจไม่สะท้อนการแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่ได้ทั้งหมด รวมทั้งเป็นการวัดผลการดำเนินงานในระยะสั้น (๓ เดือน/ไตรมาส) ซึ่งบางประเด็นยังไม่ปรากฏผลงานที่ชัดเจน

๙.๒ การรายงานผลงานสำคัญตามนโยบายรัฐบาล/คสช./รมว.มท. (Agenda) ภายใต้ ๘ วาระมหาดไทย กรณีจังหวัดรายงานผลการดำเนินงานไม่ครบถ้วนในบางประเด็น ส่งผลให้ข้อมูลในภาพรวมอาจจะมีความคลาดเคลื่อนจากความเป็นจริง

๙.๓ การรายงานผลการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัดจะรายงานผ่านทางระบบ e-mail ทำให้ไม่สามารถควบคุมระยะเวลาในการรายงานได้ ส่งผลให้การทำเอกสารรายงานผลการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัดเกิดความล่าช้า

## ๑๐. ข้อเสนอแนะ

๑๐.๑ มีการปรับปรุงประเด็นในการวัดผลการดำเนินงานของผู้ว่าราชการจังหวัดให้สอดคล้องกับภารกิจสถานการณ์ และหัวระยะเวลา

๑๐.๒ จัดทำฐานข้อมูลด้านนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับกระทรวงมหาดไทย/นโยบายของกระทรวงมหาดไทย และพัฒนาระบบการติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าว

ขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นเป็นความจริงทุกประการ

ลงชื่อ

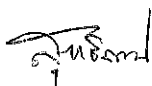
  
(นางสาวอริญาพร สอดศรี)

ผู้เสนอผลงาน

๒๐ มกราคม ๒๕๖๐

ขอรับรองว่าสัดส่วนหรือลักษณะงานในการดำเนินการของผู้เสนอข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

ลงชื่อ



(นางสาวสุทธีรดา ไยยธรรม)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ผู้ร่วมดำเนินการ

๒๐ มกราคม ๒๕๖๐

ลงชื่อ



(นางสาวนิตริฐา แจ่งใจ)

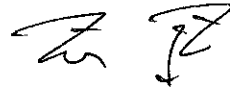
นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ

ผู้ร่วมดำเนินการ

๒๐ มกราคม ๒๕๖๐

ได้ตรวจสอบแล้วขอรับรองว่าผลงานดังกล่าวข้างต้นถูกต้องตรงกับความเป็นจริงทุกประการ

ลงชื่อ



(นางจริยา ชุมพงศ์)

ผู้อำนวยการกลุ่มงานนโยบายและแผนรวม  
สำนักนโยบายและแผน สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย  
ผู้บังคับบัญชาที่ควบคุมดูแลการดำเนินการ

๒๐ มกราคม ๒๕๖๐

ลงชื่อ



(นายพรหมพิริยะ กิจนุสนธิ์)

หัวหน้าสำนักงานจังหวัดนนทบุรี  
เมื่อครั้งดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผน  
สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

๒๐ มกราคม ๒๕๖๐

## ข้อเสนอแนวคิด / วิธีการเพื่อพัฒนางานหรือปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ของ นางสาวอริญาพร สอดศรี

เพื่อประกอบการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

ฝ่าย / กลุ่มงาน ประสานยุทธศาสตร์และการพัฒนาจังหวัด สังกัด สำนักพัฒนาและส่งเสริมการบริหารราชการจังหวัด สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย

เรื่อง การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดทำแผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด

### ๑. หลักการและเหตุผล / ความเป็นมา

แผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด เป็นแผนระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) มีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด เพื่อบรรลุเป้าหมายของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ในยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ โดยการนำเอานโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ มาเป็นแกนหลักในการกำหนดทิศทางพัฒนา (Top - Down) โดยใช้แนวทางการพัฒนาเชิงพื้นที่ (Area Based Approach) และการบูรณาการแผนงานและงบประมาณของส่วนราชการจังหวัดและกลุ่มจังหวัด และองค์ประกอบส่วนท้องถิ่น การรับฟังและสำรวจความคิดเห็นของประชาชนในท้องถิ่น เพื่อรับทราบถึงความต้องการและปัญหาของประชาชนในพื้นที่ (Bottom - Up) ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ของจังหวัด อันจะนำไปสู่แนวทางแก้ไขปัญหาโดยใช้ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เชื่อมโยงการดำเนินการตั้งแต่ต้นทาง กลางทาง และปลายทาง ทั้งนี้ ในการจัดทำแผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดยังมีปัญหาอุปสรรคและมีประเด็นที่ต้องได้รับการพัฒนา เช่น การรวบรวมข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำยังไม่เป็นระบบ องค์ประกอบยังไม่สมบูรณ์ เนื่องจากระยะเวลาในการจัดทำมีจำกัด เป็นต้น ดังนั้น จึงจำเป็นต้องมีการแก้ไขและพัฒนากระบวนการจัดทำแผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น เพื่อให้แผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดมีคุณภาพเหมาะสม และสอดคล้องทันต่อสถานการณ์และบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปมากที่สุด

### ๒. บทวิเคราะห์ / แนวคิด / ข้อเสนอ

เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาและพัฒนากระบวนการจัดทำแผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทิศทางพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดในทุกมิติ จึงมีแนวคิด/ข้อเสนอในการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการจัดทำแผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น ดังนี้

๒.๑ จัดตั้งคณะทำงานจัดทำแผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด เพื่อกำหนดกรอบแนวคิดในการจัดทำ ตลอดจนขอบเขต และวิธีการจัดทำแผนแม่บท

๒.๒ นำเทคนิค/เครื่องมือมาใช้ในการจัดทำแผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด เช่น Logical framework SWOT analysis เป็นต้น

๒.๓ เพิ่มเติมประเด็นใหม่ๆ ที่กระทบต่อการจัดทำแผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัด เช่น การบริหารเหตุวิกฤต/ภาวะฉุกเฉิน การบริหารความเสี่ยง ความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นต้น

๒.๔ นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัยมาปรับใช้ในจัดทำแผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น เช่นการใช้ Application Line ในการติดต่อประสานงาน การประชุมคณะทำงานผ่านระบบวีดิทัศน์ทางไกล เป็นต้น

๒.๕ ทบทวนแนวทางแผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เห็นถึงผลการดำเนินการที่ผ่านมา และปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้น อันจะนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาการจัดทำแผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นและมีความเหมาะสมกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป

### ๓. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๓.๑ กระทรวงมหาดไทยมีกระบวนการจัดทำแผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดที่มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น มีการนำเทคนิคหรือเครื่องมือมาใช้ในการจัดทำแผน และมีการบูรณาการร่วมกันผ่านกลไกคณะทำงาน

๓.๒ แผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดมีความสอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป สามารถสะท้อนทิศทางการพัฒนาและเป็นกรอบแนวทางในการแก้ไขปัญหาในพื้นที่โดยการใช้ห่วงโซ่คุณค่า” (Value Chain)

### ๔. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

กระทรวงมหาดไทยในฐานะเจ้าภาพแผนงานการส่งเสริมการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการมีแผนแม่บทบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาจังหวัดและกลุ่มจังหวัดที่มีประสิทธิภาพ

ลงชื่อ

 อรรถานันท์

(นางสาวอริญาพร สอดศรี)

ผู้เสนอแนวคิด

๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐